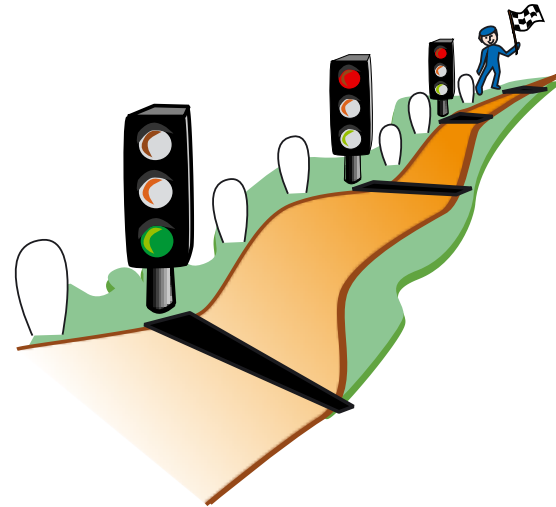
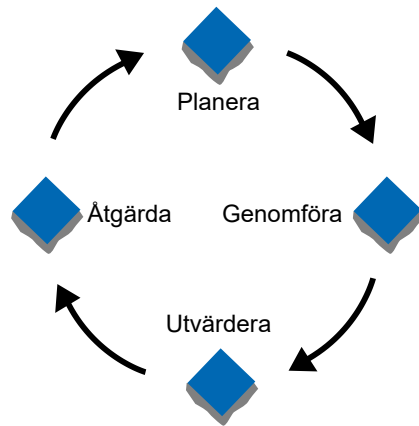
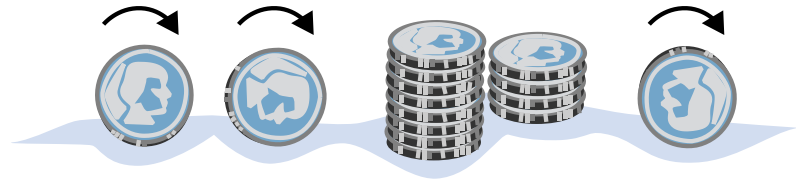
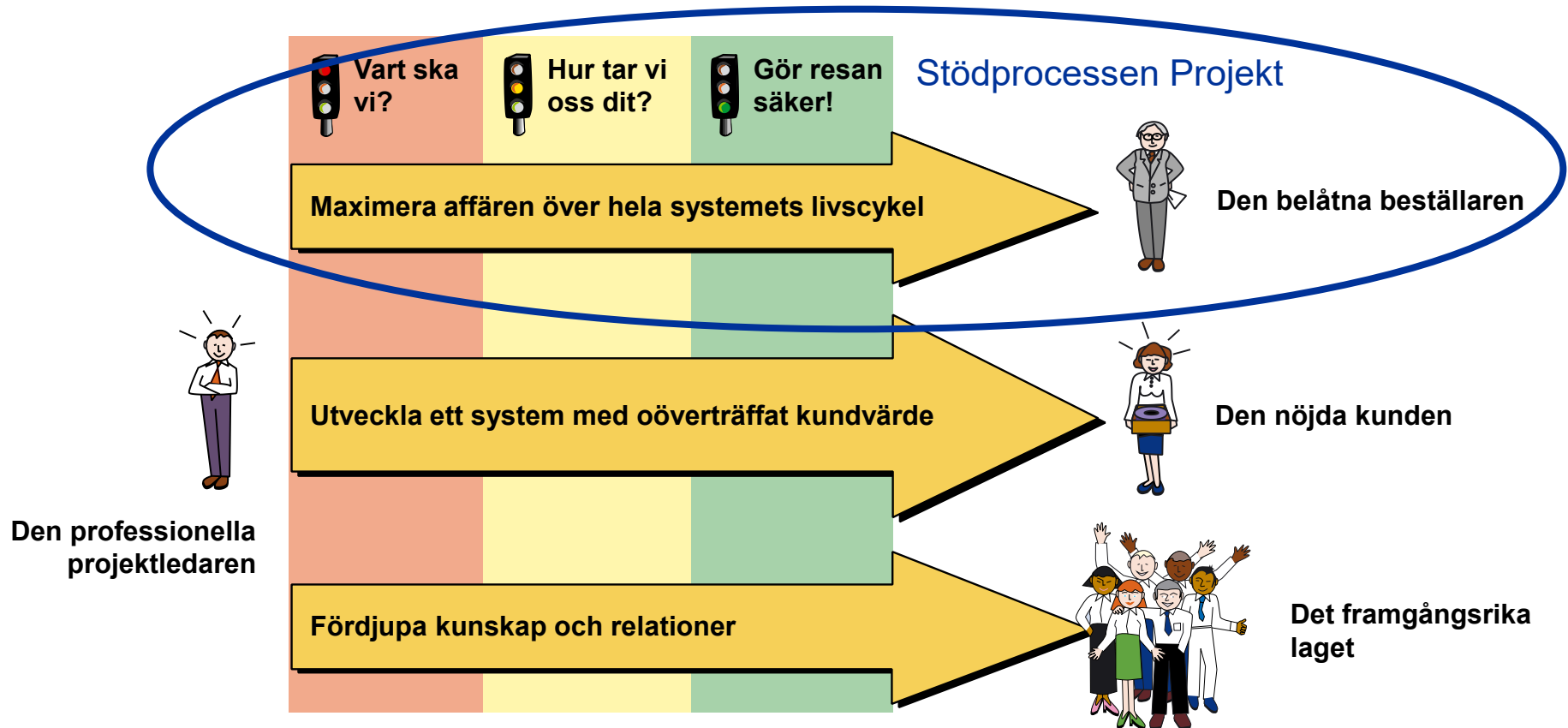


Kapitel 1

Introduktion

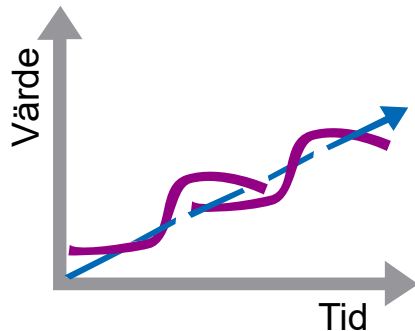


Värde modellen



Huvudprocessen Produkt

Mål



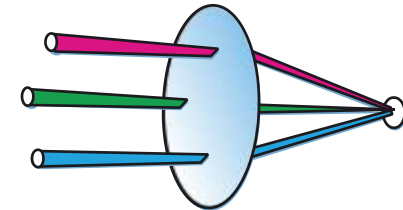
Skapa en produkt med oöverträffat kundvärde.

Karaktär



Successiv och iterativ. Informationen förfinas i fem olika beskrivningsstadier.

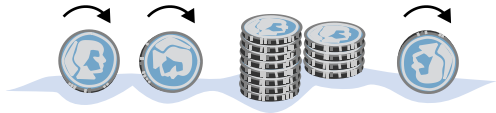
Ditt fokus



Metoder och verktyg hjälper dig att koncentrera och hantera **information och kunskap**.

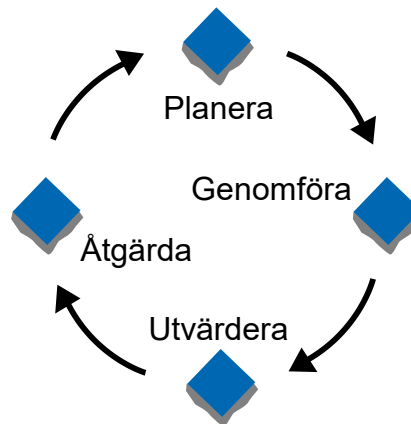
Stödprocessen Projekt

Mål



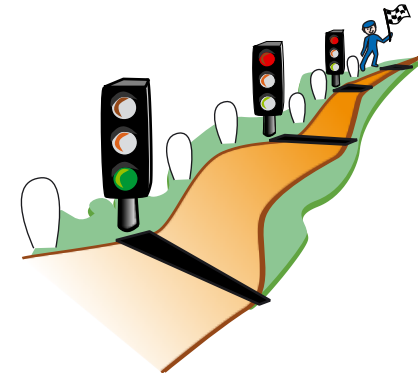
Maximera affären
över hela systemets
livscykel.

Karaktär



Repetitiv, då faserna i rött,
gult och grönt upprepas
ett antal gånger.

Ditt fokus



En resa uppdelad i
etappmål och med en tydlig
målgång.

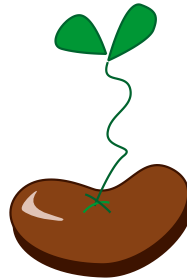
Stödprocessen Relationer

Mål



Fördjupa kunskap och relationer.

Karaktär



En växande process som de man kan återfinna i naturen.

Ditt fokus

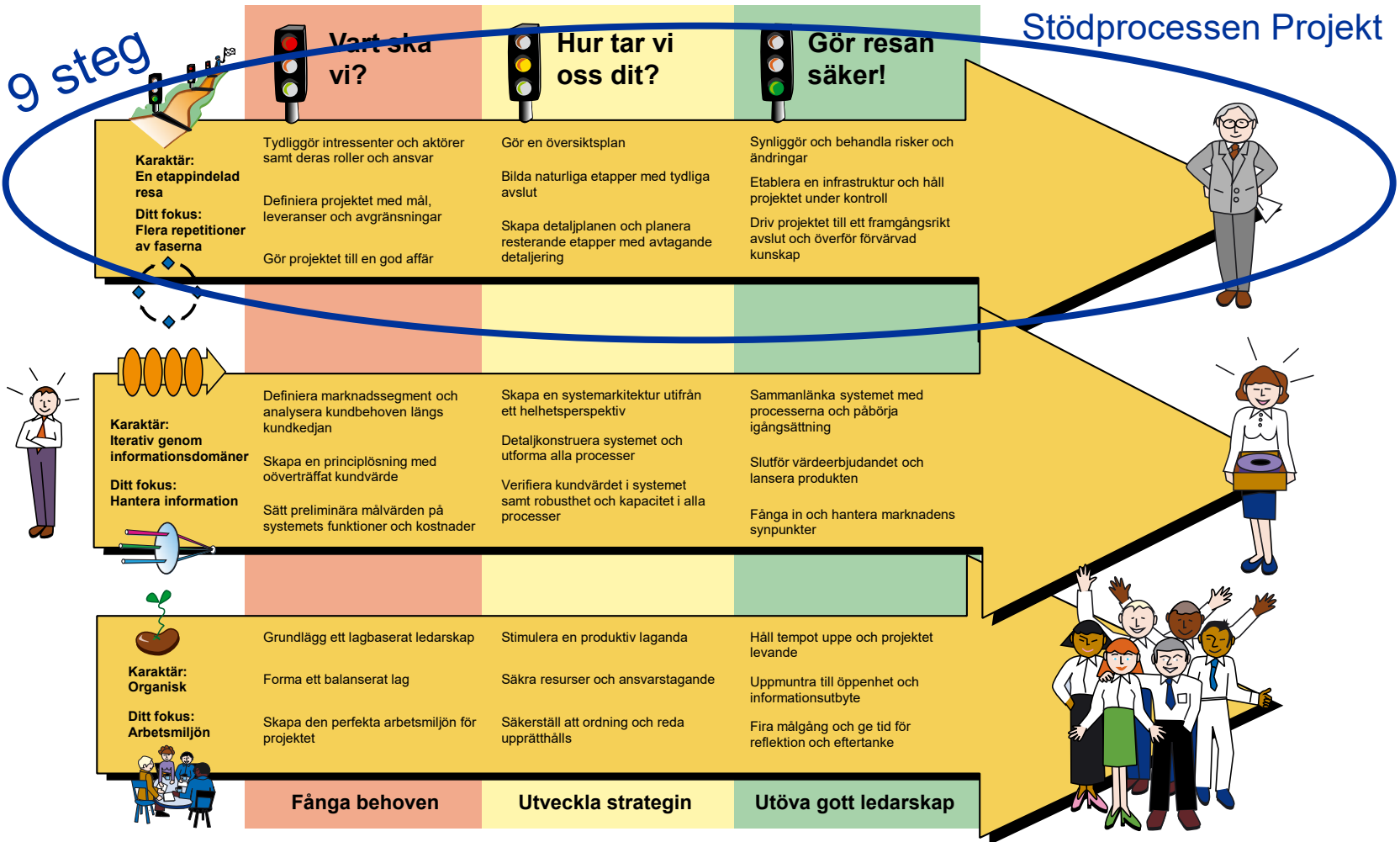


Skapa och upprätthåll en god arbetsmiljö.

Värde modellen

Stödprocessen Projekt

9 steg





PRÅSCHÄKT? Eller kanske Projäkt?

Smygande projekt

Kommer från ingenstans och försvinner i intet.

Byråkratiska projekt

Nästan omöjliga att få igång och ändå svårare att lägga ned.

Övergivna projekt

Att de existerat förnekas av alla, och framför allt av beställaren och projektledaren.

Attraktiva projekt

När projektet väl har nått framgång, påstår även de värsta belackarna, att de har stöttat projektet hela vägen.

Falska projekt

Består enbart av ett kontonummer i redovisningssystemet. De används för att hantera kostnader i andra projekt som officiellt är nedlagda.

Exemplariska projekt

Sådana som man kan läsa om i litteraturen men har svårt att finna i verkligheten.

Definition av konceptet projekt

Projekt är en arbetsuppgift som uppfyller de av organisationen fastställda kriterierna för projekt.

Nedan listan några generella kriterier som kan ingå i definitionen:

- Målet med arbetsuppgiften är att åstadkomma en förändring
- Arbetsuppgiften har strategisk betydelse
- Målet med arbetsuppgiften är unikt och av engångskaraktär
- Arbetsuppgiften bemannas med en temporär organisation
- Organisationens är tvärfunktionellt sammansatt
- Arbetsuppgiften är begränsad i tid och innehåll
- Arbetsuppgiften är av en viss storlek i resurser eller mantimmar
- Det finns nödvändiga resurser tilldelade för arbetsuppgiftens utförande
- De viktigaste aktörerna som kund, beställare, lag samt projektledare är utsedda och namngivna
- Beslut har tagits om att godkänna arbetsuppgiften som projekt.

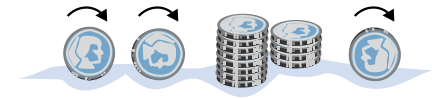
Projektkriterier



Projektledning

Mål:

- Maximera affären över hela produktens livscykel.



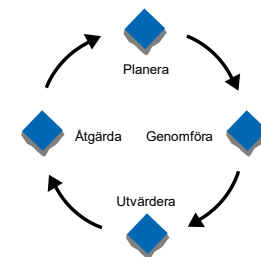
Karaktär på processen:

- En etappindelad resa till målet.



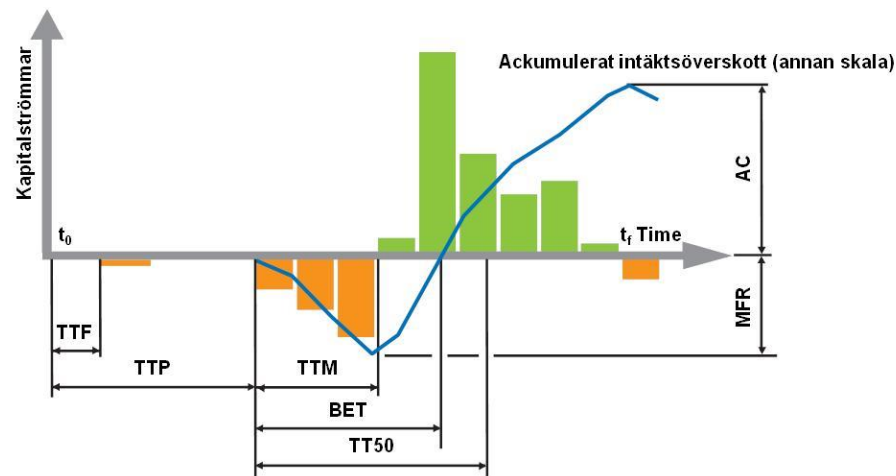
Ditt fokus:

- Repetition av faserna rött, gult och grönt flera gånger och minst en gång per etapp.



Bärande tankar

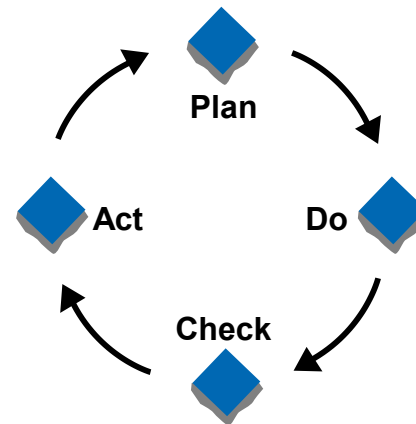
Fokusera på hela affären istället för enbart på tid och kostnad.



Deming cirkeln

Ett generellt sätt att strukturera en arbetsuppgift för att garantera goda resultat är att tillämpa tankegångarna i Demingcirkeln:

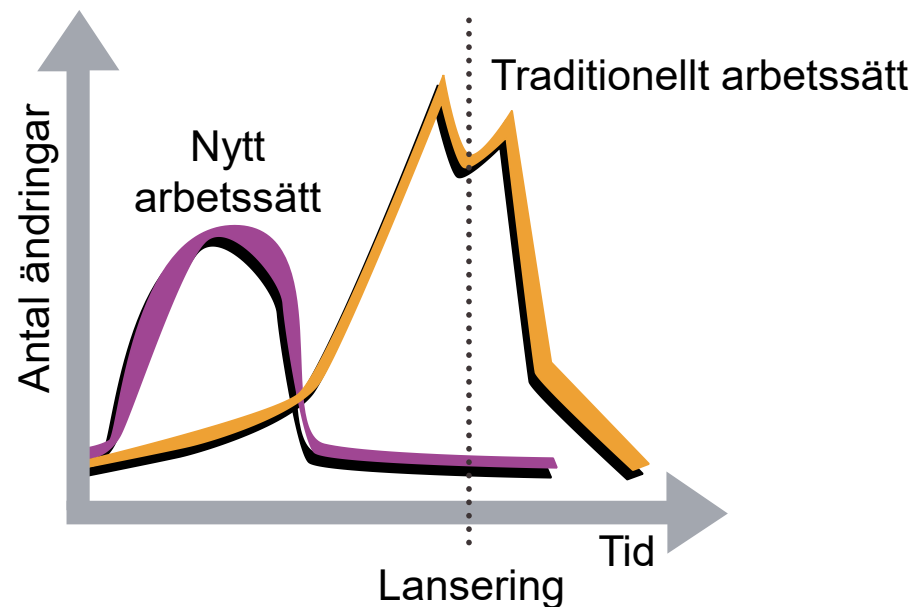
- Plan
- Do
- Check/Study
- Act.



Inte en gång per projekt, utan en gång per etapp.

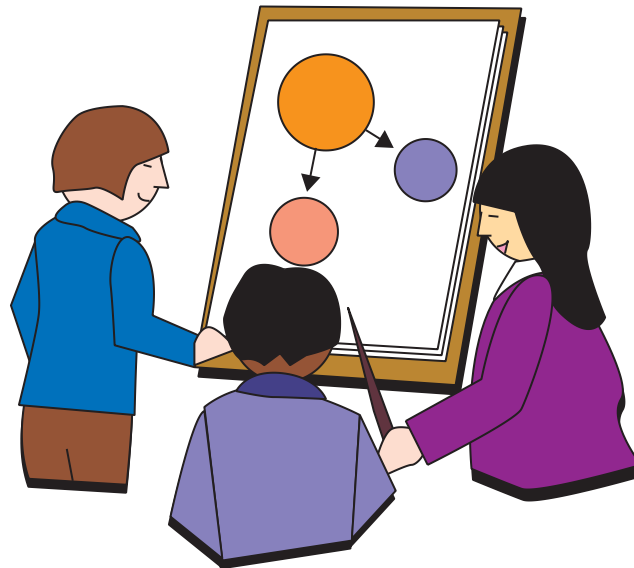
Bärande tankar

Undvik sena och dyra ändringar genom att arbeta uppströms och förebyggande, istället för att *"köra så det ryker"* och ta problemen när de kommer.



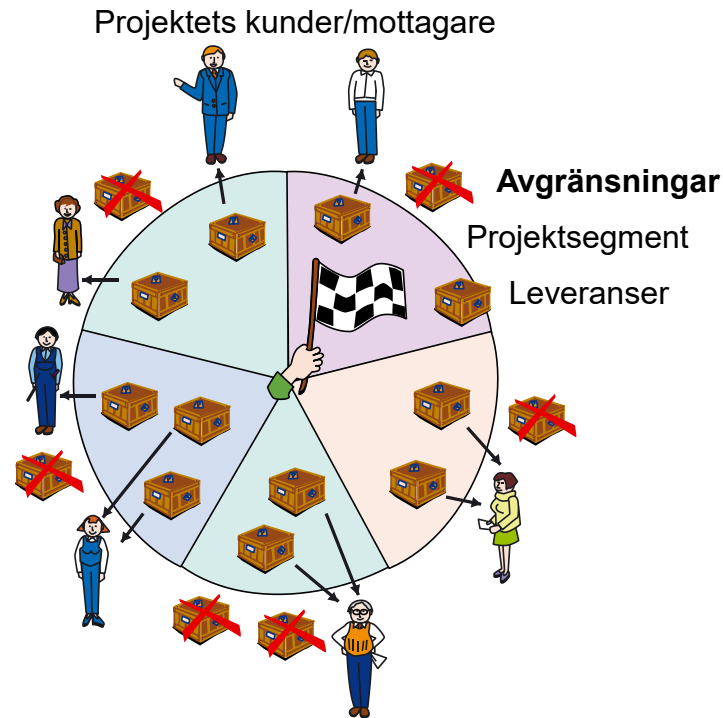
Bärande tankar

Planera i grupp och dokumentera istället för att planera individuellt och informera. Bästa sättet att förankra ditt projekt.



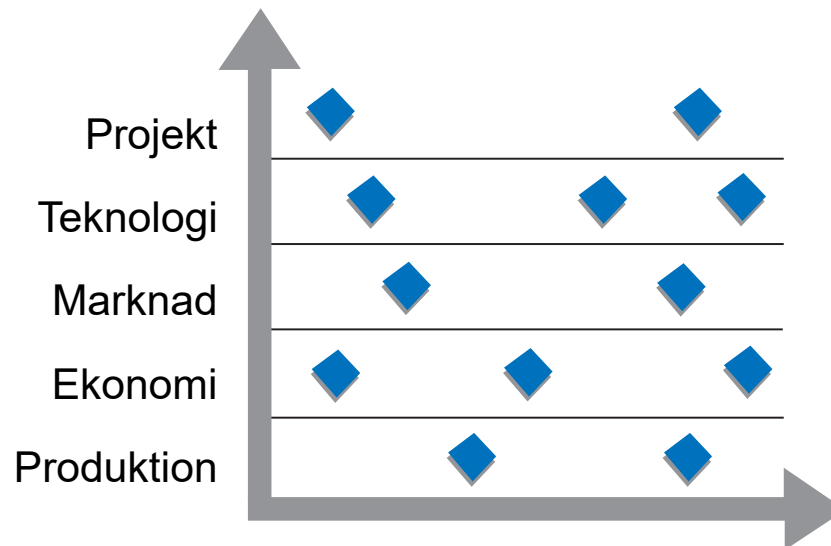
Bärande tankar

Starta planeringsarbetet med att fastställa resultatet av projektet i form av leveranser istället för att bestämma vad ni skall göra i form av aktiviteter.



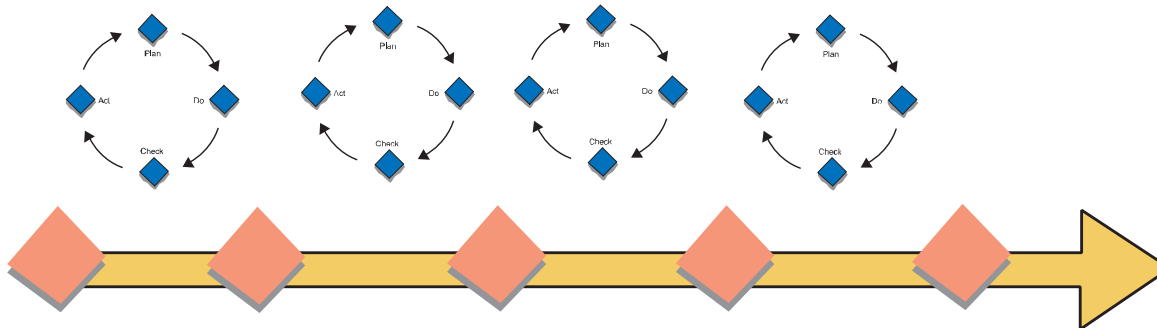
Bärande tankar

Effektivisera projektet genom att redan från start arbeta med ett tydligt och brett kundfokus istället för att försöka bygga in parallella aktiviteter och skapa helhet på slutet.



Bärande tankar

Etappindela projektet med egna delmål så att en eventuell nedläggning uppfattas som ett möjligt scenario istället för ett misslyckande.

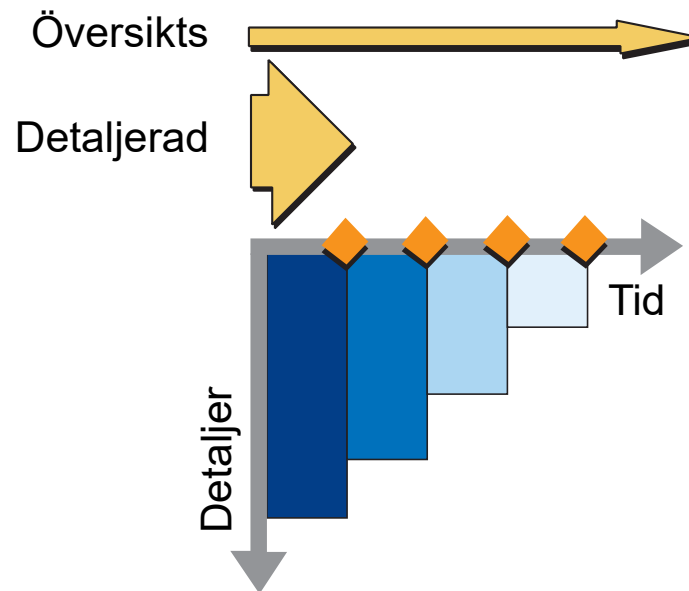


Bärande tankar

Arbeta med två olika planer vilka uppdateras efter varje etapp:

- En översiktsplan som beskriver hela projektet
- En rullande detaljplan som beskriver pågående etapp.

Istället för att detaljplanera hela projektet från början.



Bärande tankar

Förbättra uppskattningar av resursförbrukning och tider genom att i det korta perspektivet arbeta analytiskt och i det långa statistiskt.

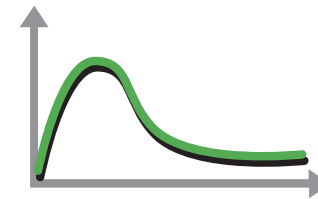
Översiktsplan



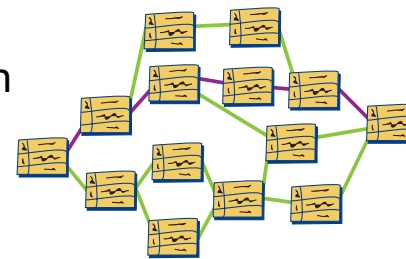
Detaljplan



Statistiskt angreppssätt
baserad på ett flertal
uppskattningar.

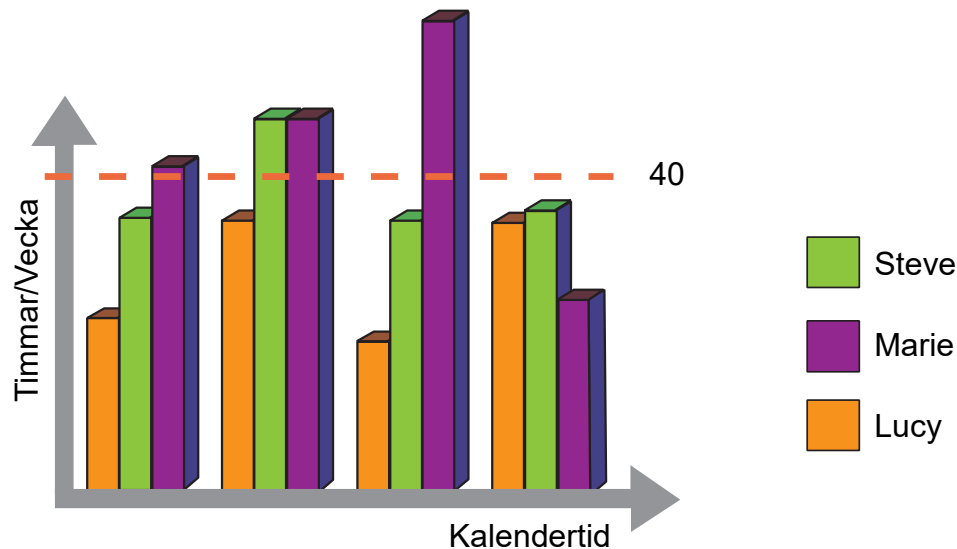


Analytisk angreppssätt
baserat på nedbrytning och
detaljer.



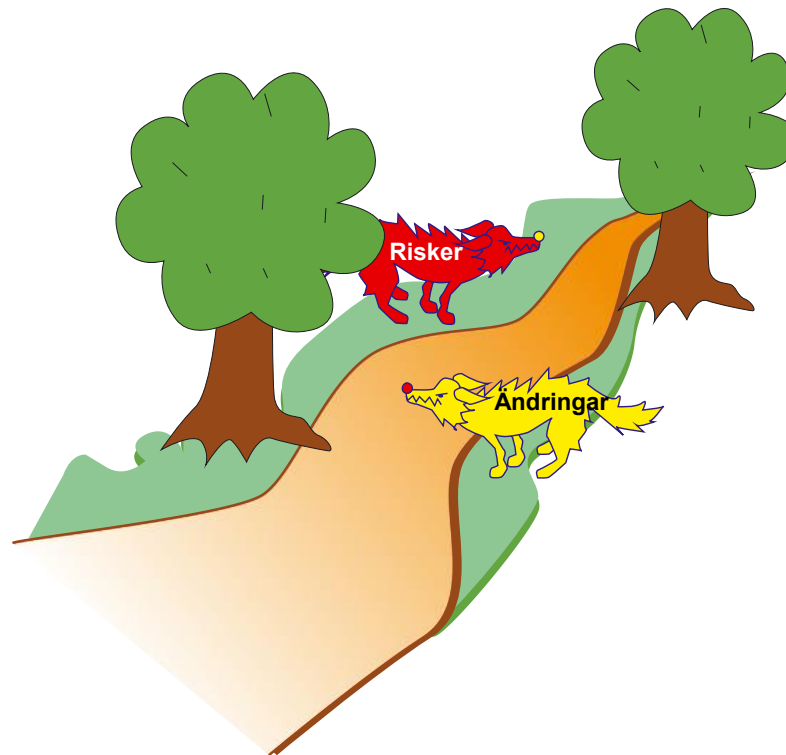
Bärande tankar

Undvik förseningar och flaskhalsar genom att utnyttja resurserna koncentrerat istället för bara slentrianmässigt. En dag per vecka är bättre än 20%.



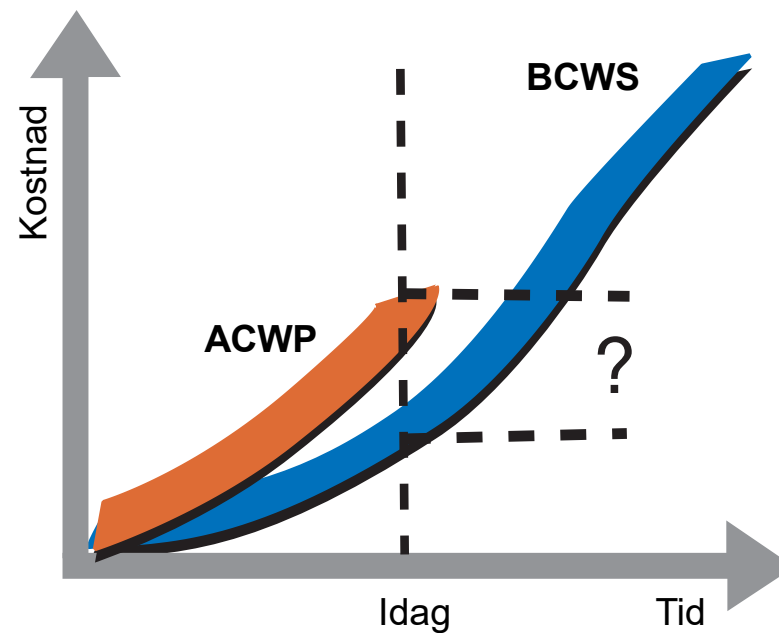
Bärande tankar

Bemästra projektets vargar genom att synliggöra och förebygga risker och ändringar istället för att reagera på det som inträffar.



Bärande tankar

Förenkla uppföljningen av projektet genom att budgetera och följa upp mot leveranser istället för aktiviteter.



Hoare's modified law

Inside every large project is a small project struggling to get out.

Murphy's first law

The things that go wrong are the things that will cause the most damage.

Hofstadter's law

It always takes more time and resources to complete the project than expected, even if you take Hofstadter's law into account.

The general law of projects

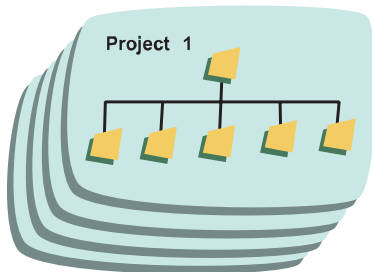
Hoare, Murphy and Hofstadter are alive and inside your project.



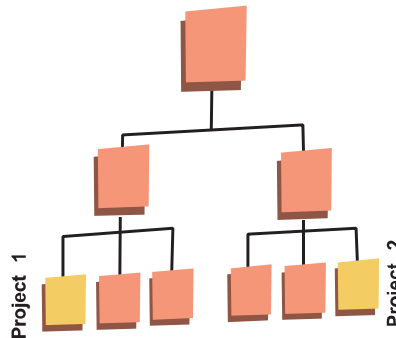
Olika organisationsformer av projekt

- Varje organisationsform har sina för- och nackdelar

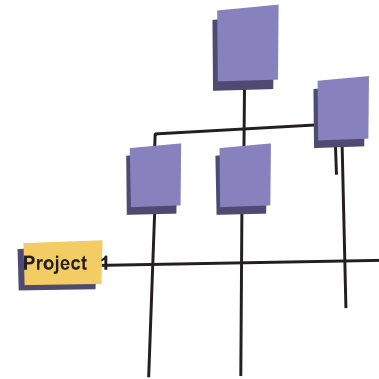
Projektbaserad



Funktionellt baserad



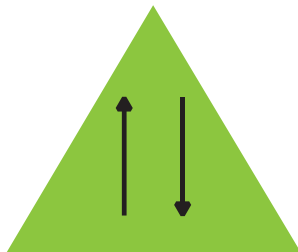
Matrisbaserad



Det är en stor fördel om organisationen kan ha en pluralistisk syn på projekt som tillåter olika organisationsformer.

Framtidens organisation

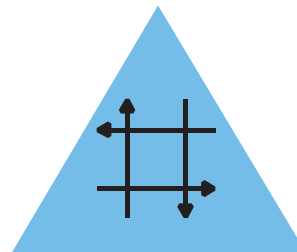
Igår



Hierarkisk

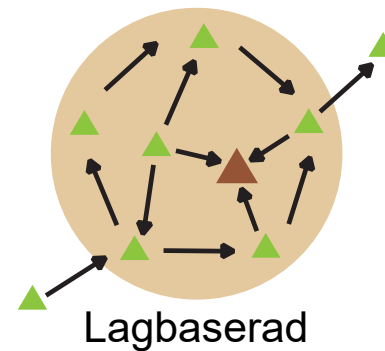
Många delar nog vår uppfattning om att den platta organisationen med överbelastade chefer i komplexa matriser i evig omorganisation inte fungerar speciellt bra.

Idag



Matris

I framtiden



Lagbaserad